

品牌·魅力

# 企业家

打造企业品牌  
成就行业典范

Entrepreneurs

# 旧南大生 走过42年 经营历程

勤

劳、守信用、稳扎稳打、胆大心细、脚踏实地。



施湧龙(施侑男)

南方(新)私人有限公司总裁



当施涌龙的母亲怀着他的时候，父亲就一人从中国晋江下南洋谋生。1946年父亲创立南方公司，从一间只有8' x 9' 的店为起点，经营旧货买卖，当时经营项目简单，每个月盈利仅有2-3千元，小小的事业，缓慢的发展，生意至今，风风雨雨已走过62载。

## 原始积累 信誉是做生意的“试金石”

回想70年代，当施涌龙接管父亲的生意时，施涌龙可说是这一行的先锋者，勇于踏出第一步的过人胆识。第一个引进钢丝绳，第一个引进拉力机，第一个引进CROSBY美国科索比索具起吊装置配件，在海内外享有名声。由于年轻，敢拼搏，头脑灵活，生意不久便节节上升，成绩斐然。施涌龙说，70年代，竞争还不算太激烈，他已赚到第一桶金，就这样原始积累，打下良好的基础。进入80年代，面对经济衰退，施涌龙冷静分析，力挽狂澜，在逆境中立足。90年代的全球金融风暴，911事件，差一点拖累南方有限公司，但在施涌龙的步步为营，谨慎把关下，公司年年盈利，在逆境中站稳脚跟。2005年，他又花了80万将厂房扩展，刚好遇上经济形势好转，行业景气，在这三年里，南方不断深入专业化自己的经营项目，扩大厂房存储量，以便搭上经济蓬勃发展的顺风车。

从进货品种多到转型专供几个项目，且备有大量的现货。施涌龙主席总是记住父亲的一句话，船只靠港，不能等。于是，他从外国买进，自己再加工，以存下各种品种的产品。所以当顾客心急火燎地寻找船的用具时，到处找不到所需零件，南方的足够现货储备和优良的服务已让船东和海员互相通告，有口皆碑，生意越来越兴旺。70年代，南方私人有限公司在韩国享有名声。

80年代南方在中国名扬天下。南方在行业中，最出名的就是“信任”两个字。那个年代，名誉是生意的“试金石”，用名誉担保，货物寄出后才付款，甚至国外生意也是如此。目前，南方存货丰厚，只要顾客需求，特别是急用，找南方求货一定没错。施涌龙是个做生意严谨，稳健中求发展的人。他严格把关的是帐目问题，他坚持“坏帐风险的业务，宁可不做”，宁愿做少，也一定要做好。

## 品牌Story

### 创业小档案

创业日期：1946年

创业伙伴：施剑双(父亲)

初始资金：\$5,000新币

创业地点：

101, Sungei Road

办公室/店面/厂房面积：  
8FT X 9FT

初始员工：1人

初始从事行业：旧货行业

现从事行业：  
海事用具供应商

## 搬迁至裕廊工业区 的第一个同业者

1968年，施湧龙买下加冷劳动公园的一间厂房用地，隔年不够用，又在隔壁买多一间。两间占地8,000平方尺。1980年业务扩展，他在仁定巷建了一座占地10,000平方尺，建筑总面积24,000平方尺的8楼办公楼兼货仓。1981年他在裕廊物色了一块占地65,000平方尺的厂房。当时，很少发展商肯到裕廊工业区，因为那时，裕廊地处偏僻，快速公路还没开发，每天上下班车程需花2个小时，一来交通十分不方便，很多人都不愿搬迁到那里，就连员工要从东到西上班，路途遥远都是一个大问题。二来虽说裕廊厂房宽敞，但毗邻郊区，客户嫌看货不方便。当他们搬迁到新工厂不久，裕廊地区在政府的大力鼓励下，业主纷纷舍近求远，原因就是厂地大，价格合理。随着业主的蜂拥而至，一个充满生机，集合了新加坡大大小小企业的新型工业区初具规模。

事实证明施湧龙的远见卓识是正确的，他也可说是第一个搬迁到裕廊的同业者。



施湧龙在办公



群策群力，南方走向未来

90年代，南方是做出入口生意，南方的产品很多是从外国直接进口，因此价格肯定具有竞争力，货真价实。会成功的人，就像锥子一样，朝向一个目标而努力钻研。施湧龙便是这样。他投入几十年的时间，为了让船能顺利航行在大海上，提供优良的设备，及时更新陈旧的危险的装备。但是，大海又是毫不留情的。一旦船上用品略有疏忽，船已启航，渺茫无际，后果不堪设想。因此，每当一艘船靠岸，船东和船员先要全面检查设备，及时添置所需船上用具。他坚定地认为，对待客户最重要的是：1) 服务素质，2) 产品的品质担保，3) 充足的货源，是对客户最重要的承诺。南方的业务遍及美国、欧洲、澳洲、中东、中国、东南亚、日本、韩国、台湾、香港、跨越20多个国家。业务稳扎稳打，生意蒸蒸日上。42年来，南方一直为客户着想，屯存货源充足，品种齐全，服务完善，信誉卓越。1998年新加坡第八频道《财经追击》节目也曾专访过施湧龙先生。同年他也荣获了裕廊镇管理局(JTC)颁发的“三十周年合作伙伴”。

### 福建晋江老家建学校 默默奉献

施湧龙的老家在中国福建晋江。早在上个世纪70年代，施湧龙回乡省亲，目睹家乡人民生活贫困艰难，小学生在破旧的课室里上课。回国后，他决定出钱出力，帮忙建一所福田小学。学校拥有18间课室，每年的杂费和电脑费都由他赞助。30多年来，他的善举很多人不知道。施湧龙默默地奉献着，不求任何回报，只愿家乡人民生活一天一天好起来。这些都是采访那天，正巧碰到一位从晋江来的中国朋友告诉我们的，施湧龙根本没提起。可见他是一个谦虚、低调的人。他现任中国福建晋江福田校董会荣誉董事长。

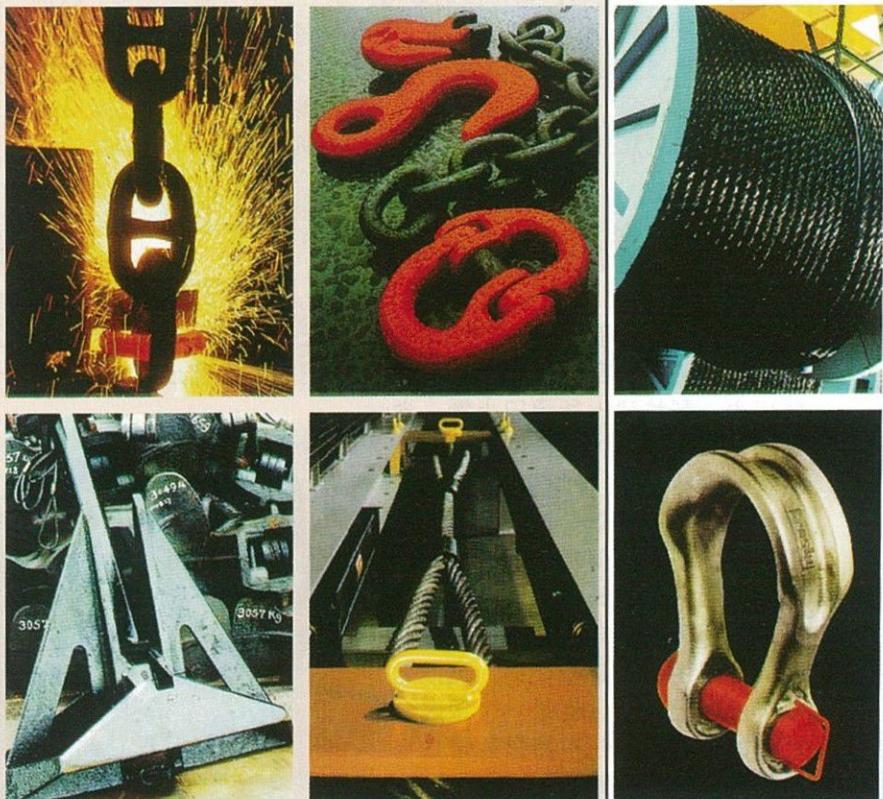


家庭照片

## 积极支持“南洋华文文学奖”

2007年，新加坡南洋理工大学孔子学院“世界华文文学奖基金”，在旧南洋大学毕业生刘新汉先生的倡导下，已经顺利筹到100万新元基金，加上政府一对一的津贴补助，总额200万新元。这消息令人深受鼓舞。“世界华文文学奖”其宗旨为鼓励华文文学创作，反映华人社会文化，奖励杰出华文作家，树立艺术典范。第一届颁发时间暂定于2008年11月24日。在全球范围内（除中国、台湾、香港之外）的地方评选出一名杰出的华文作家，奖金为4万新元。施湧龙和发起人刘新汉是旧南大校友，彼此认识已近50年。当刘新汉在一次南大孔子学院的公开论坛上，提出建议设立“南洋华文文学奖”时，施湧龙二话没说，捐出10万新元尽一份绵力。他说，支持海外中华文学，是每个华人的责任。很简单，我们和我们的后代的血液里流着中华文化千年的精髓。这是一项十分有意义的义举，我就当仁不让了。

施湧龙还是南洋施氏公会永久荣誉主席，南洋施氏公会会务顾问。从70年代始，一干就是20多年。他发动筹款买下了施氏公会会所，每年他都出钱又出力为会员展开有益的活动。由于年纪大了，于去年卸下理事长的职位，但公会会长仍对他十分尊重，每次集会或开会，必定会邀请他出席，提出他的宝贵意见。他也是新加坡晋江会馆名誉会长，新加坡船舶物资商会名誉董事，中国福建晋江福田校董荣誉董事长，新加坡平社名誉社长，第五区圣约翰救伤队主席，大众医院永久名誉院长。





品牌  
Story

## 12岁才读小学一年级的南大生

你知道吗？施湧龙12岁才读小学一年级。原来，1949年，12岁的施湧龙跟随母亲下南洋，才读小学一年级，是一位超高龄学生，28岁南大毕业。当时考南大，60年代，交通不方便，路途遥远，每天要坐两个多小时的车程，非常耗时间，母亲希望他考不进大学，而父亲一直鼓励他，因为当时局势不稳定，有了文凭才可以在社会上立足。最后他成为南大商科的学生，那年代，他可是响当当的人物，左邻右舍唯一的大学生。

从父亲创立南方至今已有62年了，创业艰难，守业更难，现在公司已由第三代能够接棒，这是他最大的欣慰。妻子是贤内助，让他没有后顾之忧，在商场上打拼。

大女儿是公司的董事经理，负责公司的运作情况。唯一的儿子也创立了自己的公司。二女儿是施湧龙的私人助理。三女儿是留学英国的机械工程师，现为公司的董事，负责公司的技术把关。四女儿留学澳洲，是名会计师。五女是名钢琴老师。个个事业有成。如今，施湧龙有8个内外孙，子孙满堂，却闲不住来含饴弄孙。谈到未来，施总说，路是一步一步走出来的，希望公司跟上大环境，取得新的飞跃……

